

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 209.001.04,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «ДИПЛОМАТИЧЕСКАЯ АКАДЕМИЯ
МИНИСТЕРСТВА ИНОСТРАННЫХ ДЕЛ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА ТЕМУ:
«ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВНЕШНЕПОЛИТИЧЕСКОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВРЕМЕННЫХ ГОСУДАРСТВ
(ПОЛИТОЛОГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ)»
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА ПОЛИТИЧЕСКИХ
НАУК ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ 23.00.04 – ПОЛИТИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ
МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ, ГЛОБАЛЬНОГО И РЕГИОНАЛЬНОГО
РАЗВИТИЯ

аттестационное дело № 1
решение аттестационного совета от «08» апреля 2021 г., протокол № 41

О присуждении Мельниковой Ольге Андреевне ученой степени кандидата политических наук.

Диссертация на тему «Информационное обеспечение внешнеполитической деятельности современных государств (политологический анализ)» по специальности 23.00.04. – Политические проблемы международных отношений, глобального и регионального развития принята к защите 04 февраля 2021 г., протокол № 37 диссертационным советом Д 209.001.04 на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Дипломатическая академия Министерства иностранных дел Российской Федерации» (ведомственная принадлежность: Министерство иностранных дел Российской Федерации) 119021, г. Москва, ул. Остоженка, д. 53/2, стр. 1, утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации № 835/нк от 06.07.2016 г.

Соискатель Мельникова Ольга Андреевна, 1970 года рождения, в 1993 г. окончила Московский ордена Ленина и ордена Трудового Красного знамени

педагогический государственный университет имени В.И. Ленина по специальности «Общетеchnические дисциплины и труд».

В 1998 г. окончила Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «Юриспруденция».

В 2012 г. окончила Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Дипломатическая академия Министерства иностранных дел Российской Федерации» по специальности «Международные отношения».

В 2017 году окончила Аспирантуру Дипломатической академии Министерства иностранных дел Российской Федерации по специальности 23.00.04 – Политические проблемы международных отношений, глобального и регионального развития. Владеет английским и китайским языками.

В настоящее время является Старшим советником Департамента международной информационной безопасности МИД России.

Диссертация выполнена в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Дипломатическая академия Министерства иностранных дел Российской Федерации», была обсуждена и рекомендована к защите на соискание ученой степени кандидата политических наук на заседании кафедры международных отношений Дипломатической академии МИД России 22 мая 2019 года, протокол № 14.

Диссертация О.А. Мельниковой является самостоятельным, актуальным, законченным исследованием, отличающимся новизной и имеющим как теоретическое, так и практическое значение. Выводы и предложения соискателя представляют значимость для дальнейших научных исследований в сфере внешнеполитической коммуникации, для решения практических задач внешнеполитической деятельности.

Актуальность исследования определяется недостаточной научной разработкой в современной политологии вопросов, возникающих в связи с необходимостью информационной поддержки внешней политики

современных государств. В российской политической науке особую значимость данному направлению придает поиск новых форм и методик информационного обеспечения внешней политики России, обусловленный применением рядом западных стран различных способов вытеснения Российской Федерации из глобального информационного пространства, минимизации ее влияния на мировую аудиторию, сдерживания ее активности на международной арене.

Проведенный автором анализ степени научной разработанности темы демонстрирует не только широкий охват изученной литературы, но и глубину проникновения в исследуемую проблематику. О.А. Мельникова проработала и систематизировала внушительный массив научных трудов, посвященных международным политическим коммуникациям, международной информационной безопасности, информационному обеспечению внешнеполитической деятельности (ИОВД) России и зарубежных государств. Стоит отметить, что часть этих трудов составили работы англоязычных авторов.

Научная новизна диссертации состоит в том, что в ней на базе имеющихся теоретических разработок и скрупулезного изучения материалов практики проведено одно из первых в отечественной политологии комплексных исследований особой сферы политической коммуникации государства – информационного обеспечения внешнеполитической деятельности. Новизна предпринятого исследования заключается также в учете и оценке того влияния, которое на данную сферу деятельности оказывают современные цифровые технологии.

О.А. Мельникова раскрыла внутреннее содержание ИОВД, исследовала отдельные компоненты этой деятельности, разработала ее структуру. Выявив внутреннюю взаимосвязь и взаимозависимость между всеми элементами ИОВД, соискатель представила ее графическое изображение, позволяющее продемонстрировать степень вовлеченности в процесс всех элементов

внешней среды (как институциональных, так и неинституциональных). Особое внимание соискатель уделила неисследованным ранее способам оценки эффективности информационного обеспечения внешнеполитической деятельности и направлениям ее совершенствования.

В заключении диссертации подведены итоги работы, обобщены достигнутые результаты, сформулированы выводы и рекомендации, намечены перспективы дальнейшей разработки темы.

Все изложенные в диссертационном исследовании умозаключения и рекомендации практически реализуемы и привязаны к реальным задачам повышения эффективности ИОВД Российской Федерации.

Основные положения диссертационного исследования О.А. Мельниковой полностью нашли отражение в автореферате, опубликованных автором научных работах и в выступлениях на научных конференциях.

Научный руководитель – доктор политических наук, профессор, главный редактор научно-аналитического журнала «Обозреватель – Observer» Автономной некоммерческой организации «Институт диаспоры и интеграции» (Институт стран СНГ) Штоль Владимир Владимирович.

Официальные оппоненты:

1. Цыганков Павел Афанасьевич, доктор философских наук, заслуженный деятель науки Российской Федерации, профессор, главный научный сотрудник кафедры международных отношений и интеграционных процессов Московского государственного университета (МГУ) имени М.В. Ломоносова.

2. Зиновьева Елена Сергеевна, доктор политических наук, доцент кафедры мировых политических процессов Московского государственного института международных отношений (МГИМО) Министерства иностранных дел России, заместитель директора Центра международной информационной безопасности и научно-технологической политики.

Официальные оппоненты дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – Центр международной безопасности Национального исследовательского института мировой экономики и международных отношений имени Е.М. Примакова Российской академии наук (ЦМБ ИМЭМО РАН) в своем положительном отзыве, подписанном Руководителем Группы проблем информационной безопасности, кандидатом политических наук Н.П. Ромашкиной и утвержденном Руководителем Центра международной безопасности Национального исследовательского института мировой экономики и международных отношений имени Е.М. Примакова Российской Академии наук А.Г. Арбатовым, указала, что «Диссертация О.А. Мельниковой является одним из первых в российской политологии исследованием, в котором предпринята попытка проанализировать столь сложное и политически значимое явление, как информационное обеспечение внешнеполитической деятельности (ИОВД), что представляет теоретический и практический интерес.

Практическая значимость представленной диссертации заключается, прежде всего, в сформулированных автором предложениях по совершенствованию информационного обеспечения внешней политики государства. Продуктивно с этой точки зрения выглядит гипотеза, положенная автором в основу исследования и предполагающая необходимость разработки новых способов и средств информационного воздействия на отечественную и зарубежную аудиторию.

Предложения и рекомендации соискателя отличаются новаторским характером, содержат принципиально важные для повышения эффективности ИОВД Российской Федерации положения. Таковыми являются, например: а) заявление о необходимости официального признания информационного обеспечения внешнеполитической деятельности стратегически важным элементом информационной политики государства; б) предложение о разработке международных соглашений об ответственном поведении

государств в информационной сфере, в том числе – международного договора, предусматривающего порядок разграничения национальных «территорий» в информационном пространстве, ответственность за вторжение в информационное пространство суверенных государств и т.п.; в) призыв к разработке алгоритмов информационного взаимодействия МИД России, российских загранучреждений и СМИ в интересах предоставления оперативной и однозначной информации по международной проблематике. Представленные предложения свидетельствуют о глубоком понимании насущных проблем информационного обеспечения внешнеполитической деятельности. По другим аспектам рассматриваемой проблематики О.А. Мельниковой также сделаны полезные выводы, подчеркивающие высокий профессиональный и научный уровень работы.

Диссертация О.А. Мельниковой на тему «Информационное обеспечение внешнеполитической деятельности современных государств (политологический анализ)» соответствует требованиям, предъявляемым ВАК России к диссертационным работам, а ее автор заслуживает присвоения искомой степени кандидата политических наук по специальности 23.00.04. – Политические проблемы международных отношений, глобального и регионального развития».

Соискатель имеет 9 научных работ, 8 из которых были опубликованы в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве образования и науки Российской Федерации. Публикации в иных изданиях – 1. Общий объем опубликованных работ – 5,4 п. л.

Научные работы по теме диссертации:

1) Мельникова О.А. Основные задачи информационного обеспечения внешнеполитической деятельности // Вестник МГИМО Университета. 2015. № 2 (41). С. 86-93. (0,6 п. л.);

2) Мельникова О.А. Социально-экономические преобразования Крыма. Информационный аспект // Международная жизнь. 2016. № 1. С. 172-177. (0,4 п. л.);

3) Мельникова О.А. Мир на пороге новой холодной войны? // Дипломатическая служба. 2016. № 2. С. 53-59. (0,5 п. л.);

4) Мельникова О.А. Нюрнбергский трибунал – уроки для современности // Международная жизнь. 2017. № 2. С. 203–207. (0,2 п. л.).

5) Мельникова О.А. Средства и методы обеспечения информационного сопровождения внешней политики государства // Международная жизнь. 2017. № 5. С. 15–168. (0,7 п. л.);

6) Мельникова О.А. Цифровые технологии в системе информационного сопровождения внешней политики США, Великобритании и Германии // Международная жизнь. 2019. № 2. С. 95-115. (1 п. л.);

7) Мельникова О.А. Информационные технологии на службе внешнеполитических ведомств Запада // Научно-аналитический журнал Обозреватель – Observer. 2019. № 2 (349). С. 37–52. (1 п. л.);

8) Штоль В.В., Мельникова О.А. Гуманитарная сфера как отражение кризиса современного миропорядка // Научно-аналитический журнал Обозреватель – Observer. 2020. № 6 (365). С. 41-49. (0,6 п. л.).

II. В иных научных изданиях опубликованы:

1) Мельникова О.А. Информационные войны во внешнеполитической стратегии современных государств: задачи, формы, методы // Международное право и современный мир: Материалы международной научно-практической конференции (25 марта 2016 г.) / Под ред. Н.Ю. Жуковской, Е.В. Калининой. Липецк: ЛГПУ, 2016. С. 104-111. (0,4 п. л.).

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы официальных оппонентов П.А. Цыганкова, доктора философских наук, заслуженного деятеля науки Российской Федерации, профессора, главного научного сотрудника кафедры международных отношений и интеграционных

процессов Московского государственного университета (МГУ) имени М.В. Ломоносова и Е.С. Зиновьевой, доктора политических наук, доцента кафедры мировых политических процессов Московского государственного института международных отношений (МГИМО) Министерства иностранных дел России, заместителя директора Центра международной информационной безопасности и научно-технологической политики.

Оппонент П.А. Цыганков в своем отзыве сделал следующие замечания:

1) Недостаточно раскрыта тема прогнозирования и отражения (со стороны Российской Федерации) информационных атак западных стран посредством использования превентивных мер.

2) В контексте использования «мягкой силы» не исследован такой аспект информационного сопровождения внешнеполитической деятельности, как использование ресурса русскоязычных СМИ в странах СНГ и вопросы расширения иновещания на иностранных языках.

3) В своей работе автор не уделил достаточного внимания вопросам более активного вовлечения негосударственных (общественных) структур и СМИ в процесс информационного обеспечения внешней политики страны, что составляет суть эффективности «мягкой силы» государства.

В отзыве оппонента Е.С. Зиновьевой были высказаны следующие замечания:

1) За рамками исследования О.А. Мельниковой остался такой аспект информационного сопровождения внешнеполитической деятельности, как налаживание конструктивного сотрудничества в информационной сфере с дружественными России государствами (например, со странами ближнего зарубежья – Арменией, Беларусью и др.; возможно, с Турцией). Представляется, что у названных государств сегодня есть общие интересы в сфере обеспечения информационной безопасности. Особого внимания заслуживает также информационное взаимодействие с государствами, которые

выражают отвечающие интересам России взгляды на отдельные аспекты международной политики.

2) Еще одно возможное направление развития темы ИОВД – расширение инновещания на языках стран – бывших советских республик и стран народной демократии, в которых имидж России сегодня остается крайне негативным (прибалтийских государств, Польши, Венгрии и др.).

3) Вызывает сомнения необходимость представления в качестве приложения к диссертации Положения о Департаменте информации и печати МИД России (приложение 2). Названное приложение имеет сугубо информационный характер и не несет какой-либо научной нагрузки.

На автореферат диссертации поступил отзыв А.И. Смирнова, доктора исторических наук, профессора МГИМО МИД России, генерального директора Национальной Ассоциации международной информационной безопасности (НАМИБ), Президента АНО «Национальный институт глобальной безопасности» (НИИГлоб), чрезвычайного и Полномочного Посланника в отставке, в котором были сделаны следующие замечания и рекомендации:

1) Спорным представляется тезис диссертанта о том, что информационное сопровождение внешнеполитической деятельности структурно распадается на «две составляющие: а) институализированную (представленную государством и имеющимися в его распоряжении инструментами коммуникации); б) неинституализированную (представленную элементами гражданского общества, бизнес-структурами и отдельными индивидами)». Неоднозначность данного утверждения связана с тем, что иметь четко определенные функции во внешней политике и соответствующие им задачи ИОВД может только государство. Что же касается гражданского общества, то диктовать ему конкретную линию поведения в рамках ИОВД или навязывать какую-либо роль, соответствующую интересам государства, последнее не может. Поскольку основным стимулом внешнеполитической

активности бизнес-структур или НКО зачастую является коммерческий интерес, государство далеко не всегда способно его стимулировать. Отсюда – невозможность рассматривать негосударственные институты в качестве реального субъекта информационного обеспечения внешнеполитической деятельности.

2) Обращает на себя внимание некоторая «неразборчивость» автора при описании СМИ и их роли в контексте «мягкой силы». Не в полной мере учитывается специфика работы государственных и частных СМИ, четкой границы между ними автор не проводит.

3) Представляется, что логичным продолжением исследования особенностей ИОВД отдельных зарубежных государств (США, Великобритании и др.) мог бы стать анализ информационного взаимодействия (в частности, антироссийского) стран-членов НАТО в целом, выявление особенностей информационной стратегии НАТО как международного альянса.

В отзыве ведущей организации были сформулированы следующие замечания:

В части 2.2. диссертации (Использование информационно-коммуникационных технологий в информационном обеспечении внешнеполитической деятельности (на примере внешнеполитических ведомств современных государств), посвященной исследованию особенностей работы в информационной сфере внешнеполитических ведомств ряда государств, можно отметить, что автор уделяет значительно больше внимания методам работы в сфере ИОВД таких государств, как США и Китай, тогда как по деятельности внешнеполитических ведомств других стран (ФРГ, Японии) фактического материала существенно меньше. Кроме того, представляется, что данный раздел исследования мог бы выиграть, во-первых, от расширения круга представленных государств (например, Италии, Турции, Израиля и др.), и, во-вторых, от выделения общих тенденций в информационной стратегии государств-членов НАТО.

К спорным аспектам диссертационного исследования можно отнести также особенности освещения темы информационного противоборства в современную эпоху, технологии ведения информационных войн, эффективности противостояния информационным атакам и минимизации деструктивного воздействия Запада посредством применения превентивных мер. Безусловно, эта тема заслуживает отдельного диссертационного исследования, но, тем не менее, хотелось бы более детально ознакомиться с мнением О.А. Мельниковой по этим вопросам.

По мнению ведущей организации и оппонентов, сделанные замечания не ставят под сомнение высокий научный уровень диссертационного исследования и не умаляют его научной ценности. В отзывах отмечается, что диссертация О.А. Мельниковой «Информационное обеспечение внешнеполитической деятельности современных государств (политологический анализ)» представляет собой законченное исследование, обладающее научной новизной и практической значимостью, полностью соответствует требованиям, предъявляемым ВАК России, а ее автор заслуживает присуждения звания кандидата политических наук.

В отзыве на автореферат также отмечено, что диссертационное исследование О.А. Мельниковой полностью отвечает критериям, предъявляемым к диссертационным исследованиям и изложенным в п.п. 9-11 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. (в редакции от 12 октября 2018 г.), а его автор – Мельникова Ольга Андреевна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата политических наук по специальности 23.00.04. – Политические проблемы международных отношений, глобального и регионального развития.

Выбор ведущей организации и официальных оппонентов обосновывается сферой их научных интересов, направлением их научной специализации, предметом и содержанием их научных трудов.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- выявлены особенности развития международной политической коммуникации и ее информационной составляющей в условиях формирования глобального информационного общества;
- раскрыта сущность, содержание и основные элементы структуры информационного обеспечения внешнеполитической деятельности современных государств, определены цели и задачи, описан круг вовлеченных в него субъектов;
- проведен анализ современных форм и методов информационного воздействия, а также способов использования информационно-коммуникационных и цифровых технологий в практике внешнеполитических ведомств зарубежных стран;
- определены роль, место и задачи органов внешних сношений и институтов гражданского общества России в системе обеспечения информационной безопасности государства и информационной поддержки деятельности Российской Федерации на международной арене;
- названы способы совершенствования информационного обеспечения внешнеполитической деятельности России и предложены методы измерения его эффективности, определены способы повышения эффективности ИОВД Российской Федерации.

Научная новизна исследования состоит в следующем:

1) **Выявлены и раскрыты** особенности современной внешнеполитической коммуникации как неотъемлемой части современного глобального информационного пространства и одновременно – одной из сфер апробации новейших информационно-коммуникационных технологий (ИКТ), оказывающие непосредственное влияние на качественное изменение информационного обеспечения внешней политики современных государств: формирование каналов стратегической коммуникации, цифровизация

внешнеполитической деятельности, возможность акторов коммуникации присутствовать в информационном поле различных государств, расширение доступа к политически значимой информации, вещание «в режиме реального времени» и др.).

2) **Сформулировано авторское определение** термина «информация», которая представляет собой «совокупность сведений (фактов, норм и других данных), передаваемых определенным способом между субъектами, человеком и техническим устройством, а также между самими техническими устройствами, необходимых для принятия конкретных решений и реализации определенных задач».

3) **Установлены методы, формы и средства** информационного воздействия в цифровой среде и в рамках внешнеполитической коммуникации; выявлены и описаны характерные для глобального информационного пространства и уровня современного информационного противоборства приемы (вбросы дезинформации, фейки (подделки, «утки»), троллинг, астротурфинг, дефейс, номинация, осквернение исторической памяти народа и др.).

4) **Обнаружены и обобщены** основные проблемы информационного обеспечения внешнеполитической деятельности, связанные, в частности, с деятельностью СМИ; предложен авторский подход к решению этих проблем и сформулирован ряд практических рекомендаций по их устранению.

5) **Выявлены** современные особенности применения цифровых технологий в деятельности внешнеполитических ведомств зарубежных стран; проанализированы различия в подходах к реализации информационной стратегии органами внешних сношений Великобритании, Германии, Китая, России, США, Франции.

6) **Предложен механизм** определения эффективности информационного обеспечения внешнеполитической деятельности, включающий качественные и

количественные критерии измерения эффективности ИОВД Российской Федерации.

7) **Выявлен потенциал** некоторых институтов гражданского общества в контексте повышения эффективности информационного обеспечения внешнеполитической деятельности Российской Федерации с учетом ресурса «мягкой силы»; предложен авторский взгляд на процесс совершенствования деятельности акторов, участвующих в информационном обеспечении внешней политики страны.

Теоретическая значимость исследования заключается в доказательстве основных положений, вынесенных на защиту, что позволяет сформировать целостное представление об информационном обеспечении внешнеполитической деятельности и способах повышении его эффективности, а также в возможности применения материалов исследования в дальнейшей научной работе по данной проблематике. Данная возможность заслуживает особого внимания в связи с тем, что тема повышения эффективности ИОВД рекомендована МИД России как одно из самостоятельных направлений научного изучения в МГИМО и Дипломатической академии.

Структурированный и проанализированный в рамках диссертационного исследования эмпирический материал и выводы автора позволяют **расширить теоретическую базу** для анализа международных отношений и определить новые теоретико-методологические подходы к изучению информационного сопровождения внешней политики современных государств.

Адаптированные и переработанные методики проведения сравнительного анализа как российских, так и зарубежных ученых позволили разработать критерии эффективности информационного сопровождения внешнеполитической деятельности и способы повышения ее эффективности, а также определить объективные и субъективные параметры оценки.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

1. Автором сформулированы предложения по совершенствованию информационного обеспечения внешней политики Российской Федерации.

Продуктивно с этой точки зрения выглядит гипотеза, положенная автором в основу исследования и предполагающая необходимость разработки новых способов и средств информационного воздействия на отечественную и зарубежную аудиторию.

2. Положения и выводы диссертации могут быть использованы в работе МИД России, иных органов государственной власти, ответственных за эффективность российской информационной политики на международной арене.

3. Материалы и выводы могут быть использованы в академических исследованиях, а также при преподавании ряда дисциплин, связанных с международными отношениями и мировой политикой и регионоведением.

4. Выводы, сделанные по результатам исследования, призваны способствовать выработке оптимальной информационной стратегии России в системе международной политической коммуникации.

Оценка достоверности результатов исследования выявила, что:

– исследование опирается на обширную источниковую базу, а также большое число научно-исследовательской литературы на русском и английском языках;

– апробирование результатов исследования в виде публикаций в российских рецензируемых журналах, а также представление основных положений диссертации на российских и международных конференциях служат подтверждением достоверности результатов исследования.

Личный вклад соискателя состоит в сборе, систематизации, обобщении и анализе обширного источникового материала, его последующей научной интерпретации; в формулировании оценок и выводов; в практической апробации конкретных результатов исследования в форме докладов на

международных научных конференциях, а также в виде публикаций в научных рецензируемых изданиях.

Диссертация представляет собой комплексное логически обоснованное исследование на актуальную тему с привлечением широкого круга источников и литературы.

На заседании 8 апреля 2021 г. диссертационный совет принял решение присудить Мельниковой Ольге Андреевне ученую степень кандидата политических наук. При проведении тайного голосования диссертационный совет численностью 18 человек, из которых 12 докторов по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 24 человек, входящих в состав совета, проголосовали «за» – 17, «против» – 1, недействительных бюллетеней – нет.

Диссертация О.А. Мельниковой «Информационное обеспечение внешнеполитической деятельности современных государств (политологический анализ)» представляет собой квалифицированную научную работу, которая содержит решение задач, имеющих важное значение для науки. Проведенное диссертационное исследование отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям Положением о порядке присуждения ученых степеней, соответствует специальности 23.00.04. – Политические проблемы международных отношений, глобального и регионального развития, а О.А. Мельникова заслуживает присуждения ученой степени кандидата политических наук.

Председатель Диссертационного Совета
доктор политических наук, профессор

Сидорова Сидорова Галина Михайловна

Ученый секретарь Диссертационного Совета
кандидат политических наук

Ногмова Ногмова Аделина Шафиковна

«8» апреля 2021 г.

Подлинность руки
удостоверяю:
Заведующая канцелярией
Дипломатической академии МИД России

