

УТВЕРЖДАЮ:

ПРОРЕКТОР

ФГБОУ ВО «Российская академия народного  
хозяйства и государственной службы

при Президенте Российской Федерации»



Марголин А.М.

2024 года

**ОТЗЫВ  
ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»  
на диссертационную работу Нарышкина Андрея Александровича  
на тему «Экономическая дипломатия во внешнеполитической деятельности Российской Федерации в период современной трансформации международных отношений», представленную на соискание ученой степени доктора политических наук по специальности  
5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования**

Диссертация Нарышкина А. А. написана на актуальную тему.

Система международных отношений в 2022 г. вступила в острую фазу кризиса, характеризующуюся острым политическим противостоянием и широким применением политico-экономических мер давления, включая различные ограничения в торговле. Кризис системы международных отношений обострил одну из важных политico-экономических проблем – повышение эффективности отечественной экономической дипломатии с целью оперативной адаптации к изменившимся условиям взаимодействия с

внешним миром. В работе рассматриваются как торгово-политические вопросы, так и условия ведения бизнеса в России, делается вывод о привлекательности нашей страны для иностранных инвесторов.

Основное внимание в работе уделено **решению научной проблемы** - разрешению противоречия между имеющимся уровнем знаний и обоснованностью оценок возможностей российской экономической дипломатии и потребностью в расширении и углублении научных представлений о ее возможностях в период кризисного развития современной трансформации международной среды с целью создания концептуальных основ современной отечественной экономической дипломатии с учетом ее влияния на реализацию внешней политики России.

**Научная новизна** диссертационного исследования А. А. Нарышкина основана на представлении нового методологического подхода к исследованию отечественной экономической дипломатии как составной части внешней политики России в кризисный период трансформации международных отношений. Автор тщательно анализирует инструментарий экономической дипломатии и на основе проведенного исследования массива статистических и научных данных, лично проведённых вычислений и опросов, формирует прогнозные векторы деятельности по защите национальных интересов России во внешнеэкономической деятельности.

В контексте реализации задач продвижения внешнеэкономических интересов России А. А. Нарышкин увязывает реализацию задач экономической дипломатии с инструментами мягкой силы, включая инвестиционную и цифровую дипломатии.

Рассматриваемая диссертация содержит исследование политических и экономических отношений, отечественной и международной статистики торговли и инвестиционного взаимодействия нашей страны с ключевыми странами-партнерами как до 2022 г., когда политический кризис в отношениях отношений России и стран Запада не оказывал решающего влияния на экономическое взаимодействие, так и условия ведения политико-

экономического взаимодействия в современных реалиях кризиса международных отношений. Автор дает прогноз дальнейшего развития и обосновывает смену приоритетов партнерства России во внешнеэкономической деятельности, делает выводы о ключевых зарубежных деловых партнерах и направлениях взаимодействия, на которых на текущий момент необходимо сосредоточение усилий.

Диссертация А. А. Нарышкина содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты впервые.

Особую значимость, с точки зрения **научного вклада**, имеет разработанная автором модель оценки возможностей экономической дипломатии России в кризисных условиях международных отношений. Это позволяет сформировать прогнозные векторы деятельности по защите национальных интересов России во внешнеэкономической деятельности и создать основу концепции формирования возможностей экономической дипломатии России в условиях влияния возмущающих воздействий внешней среды.

Отдельного внимания заслуживают сделанные на основе исследования рекомендации органам исполнительной власти, институтам развития, деловым объединениям Российской Федерации по усилению работы на перспективных рынках, консолидации системы продвижения экономических интересов во внешней торговле и инвестиционной деятельности, повышению эффективности работы на площадке международных организаций и продвижения бизнес-проектов.

**Обоснованность научных положений и рекомендаций,**  
достоверность результатов исследования подтверждаются:

- обширной теоретико-методологической базой исследования;
- опорой на данные отечественной и международной статистики;
- методологией исследования: комплексном системном анализе экономической дипломатии, нормативно-правовом анализе основополагающих документов и сравнительном анализе различных

инструментов экономической дипломатии, качественном и количественном контент-анализе, включая расчет коэффициента Яниса, SWOT и PEST анализе.

### **Структура и содержание работы логичны и последовательны.**

В первой главе автор разбирает методологические и правовые основы исследования экономической дипломатии, углубленно рассматривает зарубежный опыт в данной сфере, останавливаясь на различных по своей природе системах продвижения экономических интересов в Швейцарии, странах Западной и Серверной Европы, Японии, Корее.

Вторая глава посвящена оценке современной системы продвижения экономических интересов Российской Федерации, включая межправительственные комиссии по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству, работу сети российских загранпредставительств, бизнес-сообщества, а также инвестиционной и цифровой дипломатии.

В третьей - анализируется работа на площадках международных организаций, включая ООН, ВТО и ЕАЭС. На основе статистических данных автор делает выводы о смене современных приоритетов партнерства России во внешнеэкономической деятельности и приоритетах по дальнейшему развитию внешнеэкономического взаимодействия.

Четвертая глава фокусирует внимание на вызовах, продиктованных современным состоянием международных отношений и возможностям отечественной экономической дипломатии по защите интересов России. В данной главе автор детально анализирует опыт нефинансовой и финансовой поддержки экспорта, обращая внимание на недоработки и перспективные зоны роста.

Заключение работы содержит наиболее значимые выводы и рекомендации исследования, соответствующие поставленным во введении задачам.

Проведенное исследование основывается на большом объеме теоретических и методических работ, статистических и информационных источниках (список литературы состоит из 298 наименований). Соискатель проанализировал и систематизировал большой массив отечественной и зарубежной научной литературы, рассмотрел позиции различных исследователей и школ, сумел тщательно их сопоставить и решить важную научную проблему.

Результаты диссертационного исследования А. А. Нарышкина были опубликованы в 37 научных работах по тематике диссертации, в том числе в 32 статьях в различных научных изданиях, рекомендованных ВАК РФ, а также в монографии автора «Инструменты экономической дипломатии в обеспечении внешней политики России».

Несмотря на неоспоримые достоинства, следует **указать недостатки диссертационного исследования.**

1. На основе обзора основных направлений исследований экономической дипломатии автор в параграфе 1.1 предлагает типологию подходов к пониманию экономической дипломатии и ее задачам, выделяя «политиков» и «экономистов». Иллюстрирование данных подходов на конкретных исторических примерах, в наиболее классическом («чистом») виде, украсило бы работу и помогло бы обосновать приведенную типологию.
2. Определенным упущением можно назвать отсутствие в работе углубленного анализа опыта экономической дипломатии Индии, Ирана и стран Ближнего Востока. Автор обосновывает, что на текущем этапе эти страны представляют для России особый интерес в качестве перспективных торгово-экономических партнеров. В этой связи описание модели работы экономической дипломатии потенциальных партнеров имело бы большой практический и научный интерес.

Представленные замечания не снижают научной ценности работы Нарышкина Андрея Александровича и могут стать направлениями дальнейшей научной работы докторанта.

Подводя итог, можно с утверждать, что диссертация А. А. Нарышкина на тему «Экономическая дипломатия во внешнеполитической деятельности Российской Федерации в период современной трансформации международных отношений» является оригинальным, законченным, актуальным научным исследованием и соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 (с изменениями от 25.01.2024 г.), предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор - Нарышкин Андрей Александрович - достоин присуждения ученой степени доктора политических наук по специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования.

Отзыв обсужден и утвержден на заседании кафедры политологии и политического управления факультета политических исследований Института общественных наук РАНХиГС. Протокол № 1 от 2 сентября 2024 года.

Декан факультета политических  
исследований Института  
общественных наук РАНХиГС, к.и.н.

С.В. Демиденко

ЗАВЕРЯЮ  
УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ  
И.В. К. Бондарев

