

УТВЕРЖДАЮ

Проректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный университет управления», д.пед.н., д.тех.н., профессор



М.Ю. Карелина

02

2025 г.

## ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию Добровольского Леонида Валерьевича на тему «Развитие внешнеторговой деятельности оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации в современных условиях», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 – «Мировая экономика»

**Актуальность темы диссертационного исследования** определяется возрастающей ролью оборонно-промышленного комплекса (ОПК) в обеспечении национальной безопасности и экономического развития Российской Федерации в условиях беспрецедентного санкционного давления и глобальной геополитической нестабильности. Исследование эволюции и современного состояния внешнеторговой деятельности ОПК России приобретает особую значимость в контексте необходимости поддержания конкурентоспособности российского вооружения и военной техники на мировом рынке.

Диссертационное исследование затрагивает важнейшие аспекты функционирования и развития экспортного сектора ОПК, включая его организационную структуру, правовые основы международной торговли вооружением, исторические этапы становления военно-промышленных производств и их трансформацию в современных условиях. Особую актуальность представляет анализ влияния специальной военной операции на Украине на модернизацию ОПК и перспективы его внешнеторговой деятельности.

В условиях кризиса современной модели глобализации и возрастания глобальных рисков исследование географической и товарной структуры российского экспорта вооружения и военной техники, а также поиск инновационных направлений модернизации ОПК становится критически важными для определения стратегических направлений развития отрасли. Актуальность темы также обусловлена необходимостью научного осмысливания подходов к решению проблем ОПК в условиях санкционных ограничений и поиска новых возможностей для укрепления позиций России на международном рынке вооружений.

### **Оценка обоснованности и достоверности положений, сформулированных в диссертации**

Научные положения, выводы и рекомендации, представленные в диссертационном исследовании, характеризуются высокой степенью обоснованности, что подтверждается следующими аспектами.

Теоретическая обоснованность работы базируется на глубоком анализе эволюционного развития военно-промышленных производств, начиная с периода Российской империи и до современного этапа развития ОПК России. Автор корректно использует исторический метод исследования, что позволяет проследить преемственность и выявить закономерности развития экспортного сектора оборонно-промышленного комплекса.

Методологическая база исследования опирается на системный подход к изучению организационной и внешнеторговой структуры ОПК РФ, что обеспечивает комплексное понимание текущих проблем и возможных путей их решения в условиях санкционных ограничений. Выводы автора подкреплены значительным объемом статистических данных и экспертных оценок состояния международного рынка вооружений и военной техники.

Практическая обоснованность исследования подтверждается детальным анализом современных тенденций в географической и товарной структуре российского экспорта вооружения в условиях возрастающей глобальной военно-политической напряженности. Особую ценность представляет анализ опыта специальной военной операции России на Украине в контексте модернизации ОПК и его влияния на внешнеторговую деятельность.

Достоверность полученных автором результатов обеспечивается использованием широкого спектра источников информации, включая официальные документы, статистические данные, материалы научных

конференций и публикации в профильных изданиях. Автором проработан значительный объем отечественной и зарубежной научной литературы по исследуемой проблематике.

Достоверность результатов диссертационного исследования также подтверждается применением современных методов научного анализа, а также успешной апробацией основных положений работы на авторитетных научных площадках.

Особую значимость представляет апробация результатов исследования на крупнейших военно-технических форумах «Армия-2022», «Армия-2023» и «Армия-2024», где сконцентрированы ведущие эксперты и специалисты в области военно-технического сотрудничества. Представление и обсуждение результатов работы на международных научно-практических конференциях, включая конференцию «Перспективы развития внешнеэкономических связей в мировой экономике в условиях глобальной неопределенности» в Дипломатической академии и конференцию «Устойчивое развитие: горизонт событий», свидетельствует о высоком научном уровне проведенного исследования.

Логическая структура работы, включающая последовательное рассмотрение теоретических, эволюционных и правовых аспектов, анализ современного состояния и перспектив развития внешнеторговой деятельности ОПК России, обеспечивает целостное представление исследуемой проблематики и подтверждает достоверность полученных результатов. Каждый последующий раздел исследования логически вытекает из предыдущего, что обеспечивает целостность и завершенность работы.

### **Оценка научной новизны, теоретической и практической значимости положений, сформулированных в диссертации**

Диссертационное исследование характеризуется существенной научной новизной, которая заключается в комплексном теоретическом обосновании современного состояния внешнеторговой деятельности оборонно-промышленного комплекса России с учетом доминирования геополитических факторов над экономическими в условиях возрастающей военно-политической напряженности.

Значимым научным достижением автора является разработка оригинальной периодизации становления и развития внешнеторговой деятельности ОПК России, основанной на системном анализе показателей и условий её реализации, включая долю России в мировом экспорте вооружений, объемы экспорта военной техники и институциональные преобразования в системе военно-технического сотрудничества. Данная периодизация создает теоретический фундамент для совершенствования государственной политики в сфере внешнеторговой деятельности ОПК.

Автором впервые предложен комплексный подход к применению экономико-математического инструментария для оценки экспортного потенциала России на мировом рынке вооружений, включающий построение и верификацию эконометрических моделей, а также разработку авторского сводного индекса определения потенциала спроса на российское вооружение.

Особого внимания заслуживает систематизация проблем развития внешнеторговой деятельности ОПК России с учетом влияния внешних конъюнктурных и внутренних системных факторов, а также их ранжирование по степени воздействия на экспортный потенциал отрасли. На основе полученных результатов автором разработаны практические рекомендации по диверсификации и технологическому развитию экспортного сектора ОПК России, учитывающие опыт апробации российского вооружения в ходе военных конфликтов и специальной военной операции.

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в том, что представленные в работе научные результаты создают теоретико-методологическую основу для дальнейшего развития экспортной деятельности российского ОПК с учетом системного подхода к исследованию внешних и внутренних факторов, определяющих динамику и формы присутствия России на мировом рынке вооружений и военной техники. Разработанные автором концептуальные и методические положения будут способствовать успешной адаптации внешнеторговой деятельности ОПК России к современным геополитическим вызовам и обеспечения устойчивого развития отрасли в долгосрочной перспективе.

Практическая значимость работы определяется разработкой конкретных рекомендаций по развитию внешнеторговой деятельности ОПК России по следующим ключевым направлениям:

- совершенствование технико-технологической базы отрасли;

- формирование альтернативной системы финансирования экспортных контрактов;
- структурное преобразование региональных научных организаций с целью внедрения технологий искусственного интеллекта в производство экспортной продукции;
- решение кадровых проблем на предприятиях экспортного сектора ОПК.

Результаты исследования имеют широкий спектр практического применения и могут быть использованы при разработке нормативно-правовой базы, программных документов и информационно-справочных материалов в сфере развития оборонно-промышленного комплекса и его внешнеторгового сектора. Кроме того, материалы диссертации представляют ценность для образовательного процесса в высших учебных заведениях при подготовке специалистов экономического профиля.

### **Замечания и дискуссионные вопросы по диссертации**

Отмечая общую положительную оценку диссертационного исследования, следует указать на ряд замечаний и дискуссионных положений:

1. В первой главе при рассмотрении теоретических основ международной торговли вооружением и военной техникой недостаточно полно раскрыты современные теоретические концепции международной торговли продукцией военного назначения, что несколько сужает теоретическую базу исследования.
2. При анализе эволюции военно-промышленных производств в параграфе 1.2 автор уделяет избыточное внимание историческим аспектам развития отрасли в ущерб выявлению преемственности и системных закономерностей развития экспортного потенциала оборонной промышленности.
3. В параграфе 2.2 при рассмотрении проблем ОПК в условиях санкционных ограничений целесообразно было бы более детально проработать вопросы импортозамещения критически важных компонентов и технологий.
4. В третьей главе при анализе перспектив развития внешнеторговой деятельности ОПК недостаточно четко структурированы риски и угрозы,

связанные с усилением санкционного давления на российский оборонно-промышленный комплекс.

5. Работа выиграла бы при более глубоком сравнительном анализе опыта ведущих стран-экспортеров вооружений по адаптации своих оборонных отраслей к современным вызовам глобального рынка вооружений.

Однако указанные замечания носят преимущественно рекомендательный характер и не снижают общей положительной оценки диссертационного исследования, его научной новизны и практической значимости. Высказанные замечания могут рассматриваться как направления дальнейшей научной работы автора в данной области исследования.

### **Заключение по диссертации**

Диссертационное исследование на тему «Развитие внешнеторговой деятельности оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации в современных условиях», проведенное Л.В. Добровольским, представляет собой завершенную научно-квалификационную работу, выполненную на актуальную тему. В работе решена важная научная задача, имеющая существенное значение для развития ОПК России – разработаны теоретические положения и практические рекомендации по развитию внешнеторговой деятельности российского ОПК в условиях глобальной нестабильности.

Содержание диссертации соответствует п. 5. «Международные рынки товаров и услуг, их структура и конъюнктура»; п. 26. «Участие Российской Федерации в системе международных экономических связей. Внешнеэкономическая деятельность российских экономических субъектов. Внешнеэкономическая политика Российской Федерации» Паспорта специальности 5.2.5 – Мировая экономика.

Основные научные результаты диссертации опубликованы в рецензируемых научных изданиях. Основные положения и результаты диссертационного исследования в достаточной степени отражены в научных публикациях автора. По теме диссертации опубликовано 9 научных работ общим объемом 13,08 печ. л., в том числе 7 статей в рецензируемых научных изданиях из Перечня ВАК при Минобрнауки России общим объемом 11,03 печ. л. (авторских – 9,06 печ. л.). Публикации автора полностью соответствуют тематике исследования и отражают его основные положения. Автореферат полностью отражает основное содержание диссертации. Работа выполнена

автором самостоятельно на высоком научно-теоретическом уровне, содержит совокупность новых научных результатов и положений, выдвигаемых для публичной защиты. Предложенные автором решения аргументированы и оценены по сравнению с другими известными решениями.

Диссертация полностью соответствует требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор, Добровольский Леонид Валерьевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 – Мировая экономика.

Отзыв ведущей организации на диссертационную работу Добровольского Л.В. «Развитие внешнеторговой деятельности оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации в современных условиях» подготовлен, **обсужден и одобрен** на заседании кафедры мировой экономики и международных экономических отношений федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный университет управления» (протокол № 9 от 10 февраля 2025 г.). Присутствовало на заседании 13 чел. В обсуждении приняли участие: 5 чел. Результаты голосования: «за» – 13, «против» – нет, «воздержались» – нет.

Заведующий кафедрой  
мировой экономики и международных  
экономических отношений  
ФГБОУ ВО «Государственный  
университет управления»  
д.э.н., профессор



«10»

Е.Н. Смирнов  
02 2025 г.

Подпись Е. Н. Смирнова

**УДОСТОВЕРЯЮ**

дату, Нач. отдела кадров Л.И. Бицукова



Сведения о ведущей организации:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Государственный университет управления»

Адрес: Рязанский пр-т, д. 99, Москва, 109542

Тел.: +7 (495) 377-89-14

Адрес электронной почты: [inf@guu.ru](mailto:inf@guu.ru)

Официальный сайт: <https://guu.ru/>